神戸大学医学部附属病院

大学病院改革プラン

医師の働き方改革、最先端医療の推進、高度医療人材の養成、地域医療機関等との連携強化、医療DXを活用した業務の効率化、持続可能な病院経営、施設・設備の戦略的整備等を強力に推進

運営改革

高度な臨床研究と最先端医療の提供を両立するため、病院長のマネジメント機能の高度化を実現

【病院長のマネジメント機能の強化】

・情報分析等を行う体制を強化し、病院長の**エビデンスに基づく意思決定**を支援

【大学本部、医学部等関係部署との連携体制の強化】

・病院長が**副学長（病院担当）**として大学運営に参画し連携を深化

・大学病院、医学部、大学本部等の構成員による「**病院経営会議**」にて密な情報共有と課題解決を実現

【人材の確保と処遇改善】

・専門人材としての**病院事務職員の養成とキャリアパス**の実質化

・ベースアップ評価料を財源にした**職員の処遇改善**と人材確保

診療改革

大学病院としての最先端医療の提供及び兵庫県内の医療の最後の砦として機能し続けるための診療体制の再構築

【最先進医療の推進】

・「hinotori」によるロボット支援下手術をはじめ、**難治性疾患治療や低侵襲治療**等の最先端医療を推進

【兵庫県等との連携強化、地域医療機関への医師派遣】

・地域において重要な役割を担い、かつ長時間労働医師が在籍する県内医療機関に対する**兵庫県と連携した診療支援体制**の構築

・神戸市と連携した外国人患者受入れ体制の強化と**国際交流の推進**

・医師不足地域・へき地への**医師派遣**の継続による地域医療の確保

【働き方改革の実践による教職員等の労働時間短縮の推進】

・ICTの導入による診療環境のスマート化（**医療DX**）やタスク・シフト／シェアの推進による**時間外労働時間の短縮**

教育・研究改革

高度医療人材養成機能としての臨床教育の質の向上と臨床研究中核病院としての新たな医薬品・医療機器等の開発

【高度医療人材の養成】

・最先端医療機器導入による**診療参加型臨床実習や臨床研修・専門研修プログラムの充実・高度化**

・初期臨床研修と大学院の並列を可能とする「大学院・早期研究スタートプログラム」の実施など、**リサーチマインドの醸成**

【企業等や他分野との共同研究等の推進】

・**臨床研究中核病院**として、日本発の革新的な医薬品や医療機器の開発に向けて、国際水準の基礎・臨床研究や医師主導治験を推進

・日本初の**国産手術支援ロボット「hinotori」**の開発実績を活かし、産学医連携による最先端医療機器の研究開発を推進

・教育・研究支援者（TA/RA等）を活用し**医師の研究時間を確保**

・TA/RAにICT教育を実施し、**研究領域へのICT導入**を推進

財務・経営改革

中長期の収支計画に基づく財務ガバナンス機能の強化と、医療DXを活用した経営改善活動の継続的な実践

【収入増による取組の推進】

・病院長をトップとした「**病院戦略室会議**」において経営上の課題をタイムリーに議論し、課題解決に向けた改善策を立案

・「**情報分析推進室**」を整備し外部コンサルタントとの協働により、診療科ごとの診療実績の分析、データに基づく病院経営モデルの実践

【施設・設備及び機器等の整備計画の適正化と費用の抑制】

・トータルコストの縮減や予算の平準化を図り、省エネルギーや維持管理費の抑制も踏まえた**インフラ長寿命化計画**を策定

・**設備マスタープラン**に基づく計画的かつ効果的な設備投資の実行

【医薬品費、診療材料費等に係る支出の削減】

・在庫の適正管理等を通じた医薬品費比率、診療材料費比率の低減化